

CLEA Alumni Welcome Back

Giampietro Varrasso

Pescara, 06 Giugno 2020

Agenda

Seminario 06/06/2020

L'università e il post laurea

Accenni di storia: da FIAT a FCA

FCA in numeri

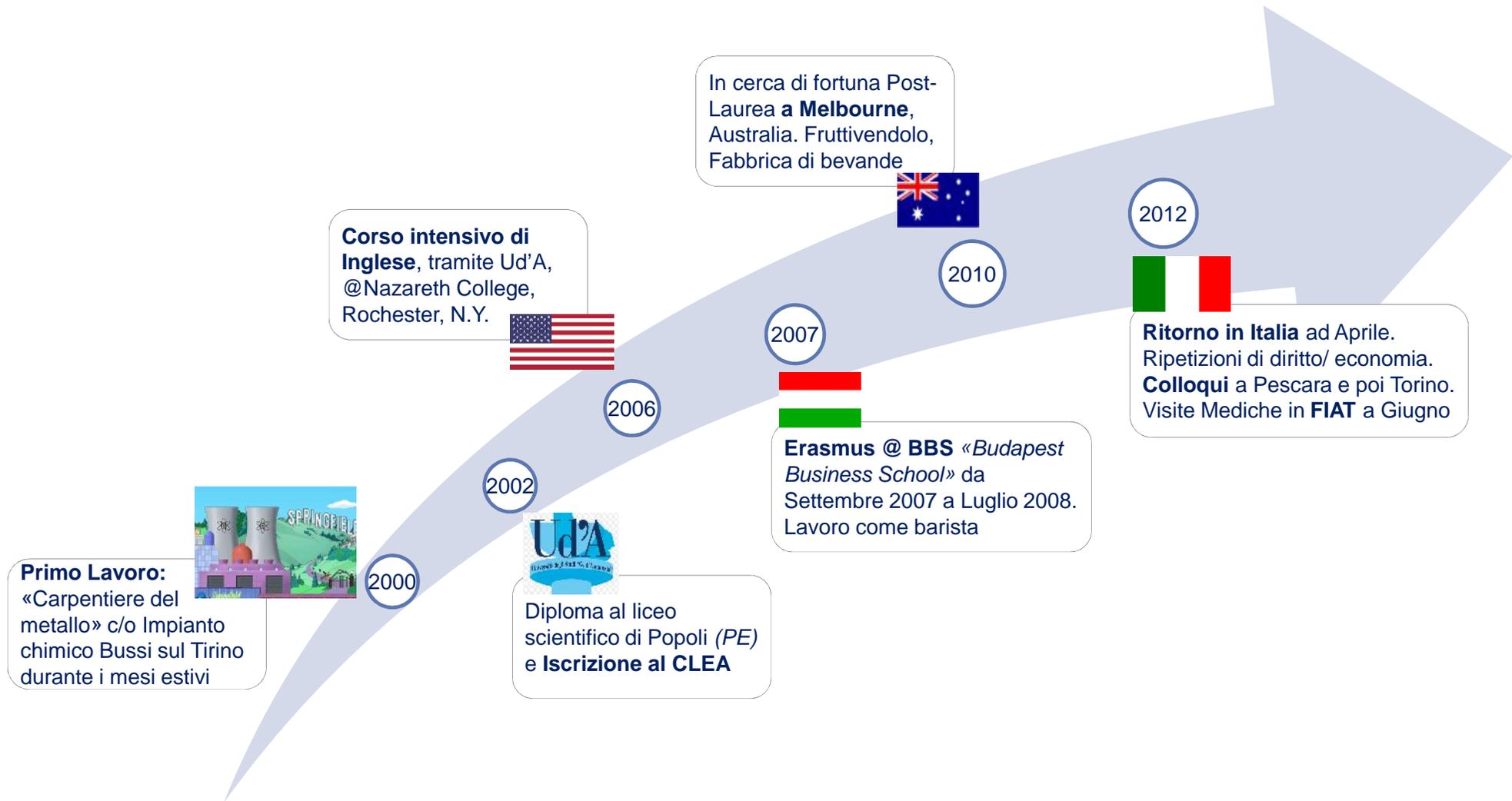
FCA Services: «*Shared Services Center*»

Il mio percorso in FCA

Q&A



Dalla provincia ad un contesto internazionale



1983-1999: Hic Sunt Leones

Dalla fondazione all'era moderna

Year	
1899	11 Luglio nasce la « Società Anonima Fabbrica Italiana di Automobili » ad opera del conte di Bricherasio e dell'avv. Gatti, già fondatori dell'ACI e del senatore Giovanni Agnelli
1916	Inizio dei lavori per la creazione della Fabbrica del Lingotto , completati nel 1923. Oltre alle automobili, la società inizia la produzione di mezzi di navigazione, camion, trattori e motori per aeroplani
1939	Inaugurata la fabbrica di Mirafiori
1957	Viene presentata la « Nuova 500 »
1966	L'avvocato Gianni Agnelli diventa amministratore delegato
1969	La FIAT acquisisce i marchi Autobianchi, Lancia . Inizia partecipazione paritetica in Ferrari
1986	Acquisizione di Alfa Romeo
1993	Maserati entra a far parte del gruppo FIAT
2000	Inizio della crisi , si arrivano a perdere 5 mln di Euro al giorno. Contratto con General Motors per una collaborazione tecnica che dovrebbe poi portare all'acquisizione della casa torinese



L'evoluzione del marchio FIAT



1899



1901



1904



1921



1925



1931



1932



1968



1999



2006

L'era contemporanea

Year

2004

Arrivo di **Sergio Marchionne**, precedentemente alla guida di SGS

2005

Cancellazione della put option da parte di GM e relativo pagamento di 2 miliardi di USD

2007

50 anni dopo la presentazione della «nuova 500» viene presentata la «500» a Torino

2009

Nascita della **nuova Chrysler** di cui FIAT possiede il 20%

2011

Divisione del gruppo tra **FIAT Auto** e **FIAT Industrial**. La quota in Chrysler sale al 58.5%

2014

Acquisizione del 100% di Chrysler e nascita di **FCA n.v.** (*naamloze vennootschap*)
La società è quotata al NYSE ("FCAU") e al Mercato Telematico Azionario di Milano ("FCA")

2016

Spin-off di **Ferrari** e quotazione in borsa

2018

Mike Manley passa al timone del gruppo, ereditando un società con zero debito e 457 milioni di Euro di liquidità

2019

Vendita delle società di **Magneti Marelli** ai giapponesi di Calsonic Kansei per EUR 5.8 mld. FCA e' l'8 costruttore di automobili nel mondo. Firma del «**Memorandum Agreement**» per la fusione paritetica con il gruppo francese **PSA** nel 2021 (*al momento stimata entro la primavera*)



FCA Pronunciation Standard



FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES

Pronunciation 

/ef/ /si:/ /ei/

/'fiat/ /'kraisələ-/ /'ɔtəmə'bils/

Consistency in the **FCA** identity also extends to pronunciation. The standard English language pronunciation should be adopted by Group personnel worldwide.

The phonetic transcription of that pronunciation, using the International Phonetic Alphabet, is: /ef si: ei/

FCA n.v. highlights 2019

- **Fiat Chrysler Automobiles** progetta, sviluppa, produce e commercializza in tutto il mondo veicoli e relativi servizi post-vendita, ricambi e sistemi di produzione
- Sono inoltre forniti **servizi di finanziamento, leasing e noleggio** a supporto del business automobilistico del Gruppo attraverso società controllate, joint venture e accordi commerciali con istituti finanziari terzi

13 Marchi	più di 40 Paesi in cui FCA ha una presenza industriale	più di 130 Paesi in cui FCA intrattiene rapporti commerciali
più di 100 Stabilimenti	più di 40 Centri di Ricerca e Sviluppo	192.000 Dipendenti
4,4mln Consegne complessive di veicoli*	€108mld Ricavi netti	€4,2mld Investimenti in Ricerca e Sviluppo

I brand del Gruppo

Il Gruppo opera nel mercato automotive con i **seguenti marchi:**

1. Abarth
2. Alfa Romeo
3. Chrysler
4. Dodge
5. Fiat
6. Fiat Professional
7. Jeep®
8. Lancia
9. Ram
10. Maserati
11. Mopar (*servizi post-vendita e ricambi*)
12. Comau (*sistemi di produzione*)
13. Teksid (*fonderie*)

Automotive Brands



Componenti e sistemi di produzione



Lo Shared Services Center di FCA

- **FCA Services** e' lo «Shared Services Center» captive di FCA, che eroga servizi

Accounting

Payroll

Servizi
Professionali

Doganali

FCA
SERVICES

- FCA Services e' presente in **EMEA, Nord America, LATAM** e dal 2017 anche in **APAC**
- Quali sono i **vantaggi** di avere uno *Shared Services Center*?

- Piattaforme e strumenti contabili comuni (*Costi e sviluppi condivisi*)
- Processi e procedure standardizzati (*Possibilita' di implementare le Best Practice*)
- Assorbimento dei picchi di lavoro e saturazione delle risorse
- Disponibilità di avere dei «backup» senza ricorrere a personale aggiuntivo
- Condivisione del personale locale e centrale (*Costi di Struttura*)
- Condivisione di risorse altamente qualificate ed esperte (*es. CAO, Tax Manager, etc..*)

Valore Aggiunto

Il percorso in FCA Services

Luglio: trasferimento a Torino e inizio dell'avventura nel mondo FCA

Partecipazione nel progetto «**Chrysler North America**» come supporto per OTC

Serie di Progetti su SAP e Mappature di processo per **CNH e IVECO**

Partecipazione nel progetto nel «**Progetto APAC**»

Giugno: Nomina a Direttore Generale di FCA Services Malaysia



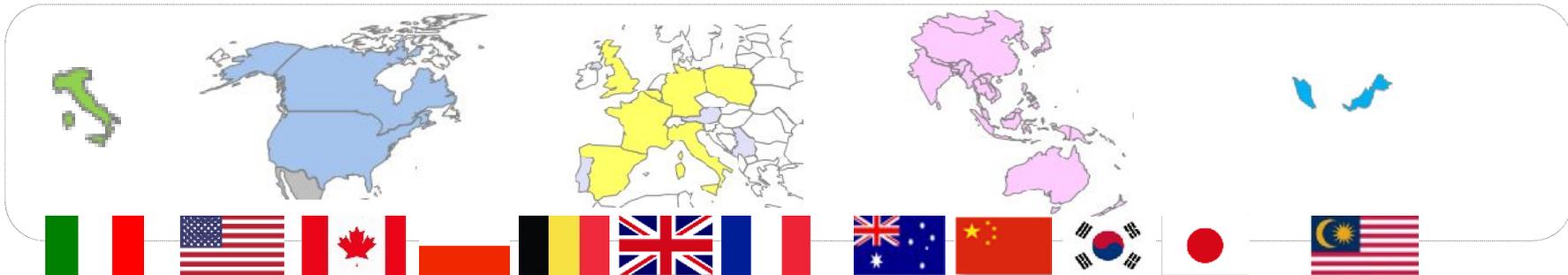
Competenze acquisite e/o applicate

- MS Excel
- MS Access
- MS Powerpoint
- Business emails
- Analisi dei processi aziendali, focus su OTC
- FTE & KPI
- Procedure Operative
- K.I.S.S.

- Pianificazione:
 - a. Tempo
 - b. Risorse
- Team Management
- Client Management
- Problem Solving
- Presentation Skills

- People Management
- Budget & Forecast
- Servizi Generali
- Review dei Contratti
- Procedure Acquisti
- Attivita' HR

Luogo di lavoro



Grazie mille

Thank you

Terima kasih

谢谢你

ありがとうございます

감사합니다

